

學校名稱： 香島道官立小學 (所屬地區： 香港南區 )

「加強學校行政管理津貼」檢討報告 (2017-2018)

整體目標：

1. 優化學校的資訊科技設備，提升學校行政工作的效率，加強內部溝通，促進專業交流，有利學校長遠發展。
2. 整體提升學校在學生支援/與教學相關的行政工作方面的效能，尤其減輕教職員存取及查閱學生資料的行政工作，
3. 提升全校廣播系統設備，加強資訊發放的靈活性。

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	成就反思	跟進工作	物資及費用
資訊 管理 與 溝 通	<p><u>更新升級學校電腦設備：</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 積極發展內部聯絡溝通系統，為全體教員配備一部電腦，內部資訊發放的效率得以提高，並提昇知識管理的效能。資訊發放的保密性也能提高，同事間可更有效分享教學資源。教師也能有更多空間以照顧學生及參與專業發展活動。</li> <li>➤ 學校人力資源較少，每位老師要負擔的行政工作相對繁重，為每位老師配備一部電腦，減少輪候使用電腦的時間，提升工作效率。</li> </ul>	購置電腦 15 部、相關的作業系統及周邊設備	90%教職員認同新購置的電腦有助提升工作效率，教員間的溝通及資源共享更順暢。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 有關採購程序已於 6 月 22 日完成，所有設備及安裝工程於 7 月進行。</li> <li>2. 已於校務會議上，跟同事解釋有關計劃，同事對有關計劃抱支持態度，並表示認同計劃有助提升工作效率及加強教員之間的溝通，而資源共享可以更暢順。</li> <li>3. 同事於會上亦表示，一人一機便於處理文件工作，以便騰出更多空間照顧學生的學習需要，同時亦可讓他們有空間參與更多專業發展活動。</li> <li>4. 新購置的電腦效能更高，預期能有效縮短處理行政工作的時間，亦不用再費時輪候公用電腦。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 電腦送到學校後，盡快進行有關測試工作，以便下學年開始即可編配電腦供同事使用。</li> <li>2. 於下學年學期中跟同事進行問卷調查，以了解電腦的使用情況，並適時作出跟進。</li> </ol>	\$ 112,482.00

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	成就反思	跟進工作	物資及費用
資訊管理 與溝通	<p>提升全校廣播系統設備：</p> <p>➤ 為了減輕學校在安排活動場地及人手的行政工作，提升全校廣播系統，加強處理即時資訊發放的靈活性。</p>	安裝中央視像廣播系統	超過 80%教職員認同提升全校廣播系統可減輕安排活動場地及人手的行政工作	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 報價程序已於 6 月 22 日完成，所有設備及安裝工程於 7 月進行。</li> <li>2. 於校務會議上，跟同事解釋有關計劃，同事對有關計劃的成效想法正面，並表示認同計劃有助提升全校廣播系統可減輕安排活動場地及人手的行政工作。</li> <li>3. 全部同事均認同有關設備能改善學校資訊發放的速度，同時亦可減省老師們重複的工作(如：燒錄光碟、分場次進行活動)，同時，學校亦能更靈活使用空間。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 有關設備送到學校後，盡快進行有關測試工作，以便系統於學期初即投入服務。</li> <li>2. 於下學年學期中跟同事進行問卷調查，以了解系統的使用情況，並適時作出跟進。</li> </ol>	\$ 49,500.00